

**CURRICULA**  
**ALEJANDRO GÁLVEZ BECERRA**  
**DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIOS**  
**(IPEJAL)**

**Datos personales:**

Nombre: Alejandro Gálvez Becerra

Teléfono: 3208 0340 Ext. 1409

Correo-E: Alejandro.becerra@ipejal.gob.mx

**Educación:**

- Universidad Panamericana, Campus Guadalajara.  
Especialidad en Finanzas Bursátiles y Bancarias. (Diploma)  
Maestría en Contraloría y Finanzas (Titulo y Cedula Profesional)  
Especialidad en Finanzas Corporativas (Titulo)
- Universidad de Guadalajara.  
Lic. En Contaduría Pública (Titulo y Cedula Profesional)
- Consolidación de Estados Financieros. Arthur Andersen.
- Manejo de Flujo de Efectivo. Instituto de especialización para ejecutivos.
- Cursos de elaboración de presupuestos anuales, su control y manejo de flujo de efectivo.
- Cursos diversos de manejo de personal, coaching y trabajo en equipo en forma anual durante los últimos 6 años.
- Diversos cursos durante año y medio para la implementación ISO 9000 y sistema Intuitive ( ERP).
- Cursos de actualización fiscal.
- Cursos de manejo de personal para mejorar el trabajo en equipo.
- Implementación y reporte de información bajo reglas de IFRS y SOX. Colegio de contadores de Guadalajara.
- Reporte de Información Financiera sobre reglas de IFRS (Instituto Danone)
- Cursos de New Money y Riesgo (Instituto Danone)

**Experiencia Laboral:**

- **CONTRALORIA DEL MUNICIPIO DE GUADALAJARA**  
Director de Auditoría Administrativa  
  
Responsabilidades  
-Planear ,desarrollar , ejecutar y dar seguimiento al plan anual de auditorías a Dependencias y Organismos Públicos Públicos Descentralizados.  
-Realizar observaciones de las auditorias y emitir recomendaciones de control interno para disminuir los riesgos.  
-Revisión de la Cuenta Pública y Fondos Federales y Estatales.  
-Elaborar indicadores de gestión y desempeño de nuestra área y de las demás dependencias.  
-Miembro activo de diversos comités de la administración publica en la toma de decisiones.  
-Capacitar y desarrollar al personal a mi cargo
- **PERSPECTIVA EMPRESARIAL, S.C. (FIRMA DE CONSULTORIA EMPRESARIAL)**  
Durante este tiempo me he desempeñado como Socio Consultor en Perspectiva Empresarial, S.C, firma de asesoría en coaching y aceleración empresarial.  
Mi trabajo como Consultor Externo consiste en acompañar y asesorar empresas medianas y pequeñas, ayudándolas a mejorar sus mejorar sus procesos administrativos y de control interno, análisis y reingeniería financiera para mejorar sus ciclos económicos y mejoras en la utilización de sus recursos. Desarrollo e implementación de indicadores financieros para

la toma de decisiones (Balance Score Card), así como cuadernillo de resultados para el consejo de administración. En la parte fiscal participamos en la revisión para el cumplimiento de sus obligaciones fiscales así como estrategias para optimizar la carga fiscal.

- GRUPO ARCO IRIS PLASTICOS. (Inyección y extrusión de productos de plástico para la industria farmacéutica, Alimenticia así como Servicios Corporativos).  
Gerente Corporativo de Finanzas.

Responsabilidades:

- Preparación y seguimiento mensual de presupuestos y sus desviaciones.
- Control del capital de trabajo y de ejercicio de los gastos.
- Administración de tesorería y flujo de efectivo.
- Revisión de Estados financieros mensuales, cuatrimestrales y anuales.
- Responsable de asignación de precios a los productos para las cotizaciones a clientes.
- Elaboración y autorización de la rentabilidad por producto y por familias.
- Realización y ejecución del plan de trabajo de auditoría interna y administración de riesgos.
- Estructuración y seguimiento de la planeación fiscal anual.
- Verificación de Costos Estándar y sus desviaciones.
- Responsable del área legal corporativa.
- Encargado de la situación fiscal de los accionistas.
- Responsable del control de los portafolios de inversión de los excedentes de flujo de efectivo, tanto en México como En el extranjero.
- Titular del seguimiento de juicios fiscales y ante el IMPI.
- Preparación de la planeación estratégica del área de finanzas.
- Evaluación, preparación y ejecución de proyectos de inversión.
- Encargado de coordinar las auditorías externas.

Logros:

- Se ganó un juicio de un crédito fiscal por un monto multimillonario del cual fui el responsable del seguimiento y Selección de los abogados para la defensa.
- Diseñador y coordinador general de planeaciones fiscales, basadas en reestructuraciones legales corporativas, que permitieron beneficios directos en el flujo de efectivo de la compañía por un periodo de 5 años.
- Se realizo una ingeniería fiscal en la cual se obtuvo un beneficio de la carga impositiva por varios millones de pesos que posteriormente solicitamos en devolución y nos fue concedida, tanto el principal como sus accesorios.
- He contribuido para que la empresa tenga crecimientos sostenidos sustentable en ventas en los últimos cinco años a razón de 7% anual promedio.
- Participación activa en la reestructuración operacional de dos empresas productoras, reflejando ahorros considerables en los gastos fijos presentes y futuros a razón de un 12% anual.
- En el manejo de los portafolios de inversión por medio de una estrategia de diversificación se obtuvieron ganancias importantes, estableciendo esquemas de minimización de riesgos, (stop losses).

- BONAFONT GARRAFONES Y SERVICIOS (Join Venture, entre Grupo Danone y Grupo Arco Iris, en la venta de agua embotellada)  
Director de Finanzas.

Responsabilidades:

- Titular de la implementación e incorporación de los sistemas financieros, al sistema de consolidación en línea, del Grupo Danone en Paris.
- Preparación del presupuesto anual y estimados trimestrales.
- Responsable de la información financiera enviada mensualmente a Grupo Danone, bajo principios de IFRS y SOX
- Revisión y Preparación de Estados financieros, sobre reglas de IFRS y SOX.
- Conversión de Estados financieros preparados con Principios Contables Mexicanos a (IFRS) International Financial Reporting Standard.
- Control de tesorería y flujo de efectivo.
- Encargado de la revisión y optimización de la rentabilidad por ruta y por canal de distribución.
- Implementación y ejecución del plan de trabajo de auditoría interna y administración de riesgos.
- Estructuración y seguimiento de la planeación fiscal.
- Responsable del área legal.
- Titular de los asuntos inherentes a la Comisión Nacional del Agua (CNA).
- Encargado de coordinar las auditorías externas.

Logros:

- Se logro la incorporación total de la información financiera a los estándares de Grupo Danone en tres meses.
- Fui parte del equipo de trabajo que lanzo el agua Bonafont en garrafones de 20 litros en la región, logrando Incrementos para la empresa en ventas y en el EBITDA de 25% para el primer año y un 14% para el siguiente año.
- Venta de activos ociosos, generando flujos por \$30 millones de pesos, aproximadamente.
- Se implemento en toda la empresa la filosofía del Grupo Danone.
- Participación activa y seguimiento de los cambios de imagen de las unidades de reparto en todos los centros de distribución.

- EMBOTELLADORA ARCO IRIS (Venta de agua embotellada).  
Asesor Corporativo.

Responsabilidades:

- Preparación, ejecución y seguimiento al programa de trabajo de auditoría interna y administración de riesgos.
- Estudio, evaluación e implementación de los controles internos.
- Control de tesorería corporativa y flujos de efectivo.
- Revisión de Estados financieros.
- Supervisión de Presupuestos y sus desviaciones.
- Elaboración y revisión de la rentabilidad por ruta y por canal de distribución.
- Estructuración y seguimiento de la planeación fiscal.
- Responsable del área legal.
- Titular de los asuntos de la Comisión Nacional del Agua (CNA).
- Encargado del control de los activos fijos.

Logros:

- Líder y responsable en colaboración con el Presidente del Consejo de Administración del grupo, de las negociaciones para la venta de la empresa en febrero de 2004. Esto incluyó desde la valuación de las empresas por parte nuestra, así como la atención de dos due diligence, abarcando las áreas financiera, fiscal, legal y de operaciones, efectuados por los asesores de dos distintos compradores. Selección, coordinación y supervisión de nuestro equipo de asesores externos en todas las áreas. Colaboración en el diseño y responsable de la implementación de la estrategia financiera y fiscal.
- Elaboración e implementación de los manuales de políticas y procedimientos, controles internos y administración de riesgos, logrando eficiencias en la operación del día a día y disminuyendo los riesgos de fraude.
- En 1998, y 1999, se llevaron dos escisiones de diferentes empresas con fines de planeación fiscal, difiriendo los pagos de impuestos y generando flujos adicionales a la empresa que ayudaron al crecimiento en rutas con incrementos de venta y la rentabilidad del negocio en 30%, así mismo ahorros importantes en las cuotas al seguro social por la separación de los diferentes grados de riesgo de trabajo del IMSS.
- En el año 2000, se fusionaron dos empresas, logrando sinergias en gastos por aproximadamente 10%
- En el año 2002, se realizó una planeación fiscal para la salida del régimen simplificado de las empresas transportistas, logrando un crédito fiscal que nos generó flujos de efectivo adicionales por esta misma cantidad en los años de 2002, 2003 y 2004.

- ARTHUR ANDERSEN, RUIZ URQUIZA S.C. ( Hoy Deloitte, firma internacional de auditoría, impuestos y consultoría) Senior de Auditoría

Conocimiento de las distintas ramas de la industria (manufactura, servicios y financiera).

Planeación y ejecución de la auditoría.

Preparación de Estados Financieros y Dictamen Fiscal de Compañías revisadas.

Elaboración de Cartas de Recomendación a la Gerencia

Implementación de Manuales de Políticas y Procedimientos.

Manejo de equipos de trabajo.